

2024 中级经济师 考试真题 答案解析

(考生回忆版)

科目： 中级工商（ 9 7 题版）

场次： 11 月 17 日下午场



全部真题扫码进入2024年经济师真题估分！

真题场次：2024中级工商 11月17日下午场

一、单选题

1. 关于监事会和监事，说法错误的是()。

- A. 监事会具有完全独立性
- B. 监事会对董事会负责
- C. 监事个人行使监督职权具有平等性
- D. 董事、经理不得兼任监事

【高顿教育参考答案】B

2. 根据消费者习惯不同，可分为不同的类型，现阶段对于大多数人来说，百科全书属于()。

- A. 特殊品
- B. 便利品
- C. 非渴求品
- D. 选购品

【高顿教育参考答案】C

3. 股东会作出修改公司章程，增加或减少注册资本，应经代表()人以上表决权的股东通过。

- A. 1/2
- B. 3/4
- C. 1/3
- D. 2/3

【高顿教育参考答案】D

4. 店内椰子水日需求量80箱，备运1.5天，安全库存量10箱，则订购点为()箱。

- A. 80
- B. 100
- C. 130
- D. 120

【高顿教育参考答案】

5. 企业对员工绩效考核主要包括工作业绩、工作能力、()三个考核项目。

- A. 工作时间
- B. 工作强度
- C. 工作态度
- D. 工作数量

【高顿教育参考答案】C

6. 监事会成员应当包括股东代表和适当比例的公司职工代表，其中职工代表的比例不得低于()。

- A. 2/3
- B. 1/3
- C. 1/5
- D. 2/5

【高顿教育参考答案】B

7. 两家企业进行交易，洽谈、签约到订货支付均在网络完成，体现电子商务的()特点。

- A. 交易虚拟化
- B. 经济全球化
- C. 资金无纸化/资本虚拟化
- D. 运输全球化

【高顿教育参考答案】A

8. 电子商务“四流”中，体现电子商务动机和目的的是()。

- A. 物流
- B. 资金流
- C. 商流
- D. 信息流

【高顿教育参考答案】C

9. 国有独资公司的企业法定代表人由()担任。

- A. 外部董事
- B. 总经理
- C. 党委书记
- D. 董事长

【高顿教育参考答案】D

10. 配送中心通过一系列作业环节完成任务，其始发点是()。

- A. 配装
- B. 储存
- C. 订单处理
- D. 进货

【高顿教育参考答案】C

11. 电子商务系统框架结构中，承担基础设施功能的是()。

- A. 信息传输层
- B. 技术标准
- C. 网络层
- D. 一般业务服务层

【高顿教育参考答案】C

12. 甲出资2000万在某研究院设立实验室，研发机器人，研发模式属于()。

- A. 建立联盟
- B. 共建机构
- C. 委托研发
- D. 联合研发

【高顿教育参考答案】B

13. H公司以其生产甲商品的价值与N公司生产乙商品的价值进行等值交易，则两家公司在进行()。

- A. 新设合并
- B. 资产置换
- C. 股权合并
- D. 以股抵债

【高顿教育参考答案】B

14. 企业管理创新面临很多不确定因素，任何一方出现问题都可能导致失败，体现了管理创新的()。

- A. 全员性
- B. 风险性
- C. 动态性
- D. 基础性

【高顿教育参考答案】B

15. 某公司从银行借8亿元，借款期限5年，年利率7%，约定每年付息一次，到期一次性还本，该项筹资未发生筹资费用，所得税税率25%，则该笔借款的资本成本率为()。

- A. 4.42%
- B. 6.25%
- C. 5.25%

D. 4.72%

【高顿教育参考答案】C

16. 按服务对象和服务特征划分，餐饮服务属于（ ）。

- A. 物体处理服务
- B. 脑刺激处理服务
- C. 人体处理服务
- D. 信息处理服务

【高顿教育参考答案】C

17. 某企业对销售人员年销售额进行绩效考核，则所考核的年销售额属于（ ）。

- A. 绩效考核对象
- B. 绩效考核的内容
- C. 绩效考核的条件
- D. 绩效考核的前提

【高顿教育参考答案】B

18. 某日化企业将其护肤品划为美白，防晒，抗皱系列，市场细分依据的细分变量为（ ）。

- A. 地理变量
- B. 人口变量
- C. 行为变量
- D. 心理变量

【高顿教育参考答案】C

19. 某企业专注男装市场，专门提供商务男装，这种目标市场的选择模式是（ ）

- A. 产品-市场集中化
- B. 市场专业化
- C. 产品专业化
- D. 选择性专业化

【高顿教育参考答案】A

20. 人力资源需求预测中是由有经验的专家依赖自己的知识、经验和分析判断能力，对企业的人力资源需求进行直觉判断与预测。能集思广益，充分发挥专家作用是（ ）方法。

- A. 管理人员判断法

- B. 德尔菲法
- C. 转换比率分析法
- D. 一元回归分析法

【高顿教育参考答案】B

21. 股东会可以解任董事解任生效时间为()。

- A. 决议作出次日
- B. 决议作出后七日
- C. 决议作出之日
- D. 决议作出后三十日

【高顿教育参考答案】C

22. 下列不属于公司股东权利的是()。

- A. 知情权
- B. 对公司财产直接支配的权利
- C. 召开临时股东会的提议权
- D. 参与公司分红的权利

【高顿教育参考答案】B

23. 某司投1亿购买上市公司的优先股约定每年股息500万，无到期日，则该笔投资股息收入可视为()。

- A. 永续年金
- B. 后付年金
- C. 延期年金
- D. 企业年金

【高顿教育参考答案】A

24. 在成批轮番生产类型中，一批产品从投入到产出的时间间隔是()。

- A. 生产间隔期
- B. 生产周期
- C. 节拍
- D. 生产提前期

【高顿教育参考答案】B

25. 将现有产品引入新的市场属于()企业成长战略。

- A. 市场渗透战略

- B. 市场开发战略
- C. 新产品开发战略
- D. 多元化战略

【高顿教育参考答案】B

26. 《上市公司独立董事管理办法》规定，独立董事每年在上市公司现场工作时间应当不少于()日。

- A. 15
- B. 30
- C. 10
- D. 5

【高顿教育参考答案】A

27. 下列组织或个人中属于分销渠道成员的是()。

- A. 生产者
- B. 物流公司
- C. 咨询公司
- D. 银行

【高顿教育参考答案】A

28. 当企业面临降低成本压力高，地区调试压力低的情况下，应实施的国际化经营战略为()。

- A. 全球标准化战略
- B. 本土化战略
- C. 跨国战略
- D. 国际战略

【高顿教育参考答案】A

29. 某公司仓库上区是托盘存储区，每小时进出该区的商品有1050件，单件尺寸基本相同，每个托盘平均使用周期为10小时，托盘标准装载量为30件，平均装载效率为80%，则该区需要托盘数为()。

- A. 630
- B. 280
- C. 438
- D. 63

【高顿教育参考答案】A

30. 某企业运用转换比率分析法进行人力资源需求准则，根据预计增加的销售额，需相应新增管理人员、销售人员和客服人员比是1:6:3。根据去年经验，每增加500万元销售额，销售人员加10人，预计1年后销售额增加2000万元，需增加（ ）客服人员。

- A. 16
- B. 25
- C. 20
- D. 12

【高顿教育参考答案】C

31. 某公司要从四个投资项目当中选择，甲乙丙丁各自报酬率的标准离差率分别为10.2%，20.5%，30.3%，50.4%，风险最大的是（ ）。

- A. 丙
- B. 甲
- C. 乙
- D. 丁

【高顿教育参考答案】D

32. E公司在新产品上市之初，将价格定在高价和低价之间，力求稳步推进市场。请问E公司选择的是（ ）定价策略。

- A. 市场渗透定价策略
- B. 温和定价策略
- C. 撇脂定价策略
- D. 产品线定价策略

【高顿教育参考答案】B

33. A公司通过自己的门户网站，将公司新技术、新产品以新闻报道的方式进行推广，这属于（ ）网络营销方式。

- A. 网络知识性营销
- B. 网络直复营销
- C. 网络软文营销
- D. 网络社群营销

【高顿教育参考答案】C

34. 认为存在任何库存都是浪费的生产管理方式是（ ）。

- A. 精益生产管理
- B. 丰田精益生产方式
- C. 福特生产管理方式

D. 物料需求计划

【参考答案】B

【参考解析】丰田精益生产方式最基本的理念就是从顾客需求出发，杜绝浪费材料、人力、时间、空间、能量和运输等资源。

【高顿教育参考答案】B

35. 确实目标是企业经营决策的前提目标要符合“SMART”原则，“A”的含义是指（ ）。

A. 目标应清晰明确，不能模棱两可

B. 目标要可量化，能够准确衡量

C. 指目标具有挑战性的同时，具有可实现性

D. 目标要与企业的其他目标相关，互相支撑

【高顿教育参考答案】C

36. A公司在储存商品时将经常同时被订购的商品存放在相邻位置。请问A公司依据的货位分配原则是（ ）。

A. 商品相关性原则

B. 商品同一性原则

C. 商品类似性原则

D. 商品替代性原则

【高顿教育参考答案】A

37. 股份有限公司一年召开董事会会议的次数为（ ）次。

A. 1

B. 2

C. 3

D. 4

【高顿教育参考答案】B

38. A公司决定进入新的经营领域，提升发展速度。属于企业战略的（ ）层次。

A. 企业总体战略

B. 企业业务战略

C. 企业职能战略

D. 企业部门战略

【高顿教育参考答案】A

39. 对企业来讲，薪酬是企业购买劳动力的成本，它能够给企业带来大于成本的预期收益，这属于薪酬的()。

- A. 增值功能
- B. 改善用人活动功效功能
- C. 协调企业内部关系和塑造企业文化功能
- D. 促进企业变革和发展功能

【高顿教育参考答案】A

40. 某企业是做生产加工的，需要有明确的执行性计划，应为()。

- A. 长期计划
- B. 中长期计划
- C. 年度计划
- D. 生产作业计划

【高顿教育参考答案】D

41. 消费者在没有任何提示的情况下第一个就想到了A品牌，请问A品牌属于()层次。

- A. 无知名度
- B. 提示知名度
- C. 未提示知名度
- D. 顶端知名度

【高顿教育参考答案】D

42. 商业模式画布分析的三个步骤包括价值分析、基础设施分析和()。

- A. 盈利分析
- B. 成本结构
- C. 收入来源
- D. 核心资源

【高顿教育参考答案】A

43. 生产厂家直接将商品供应给终端渠道进行销售的模式是()。

- A. 厂家直供模式
- B. 多家经销代理模式
- C. 独家经销模式
- D. 平台式销售模式

【高顿教育参考答案】A

44. 营业杠杆系数1.2，财务杠杆系数1.5，问联合杠杆系数是()。

- A. 在1.2~1.5之间
- B. 大于1.5
- C. 在0~1.2之间
- D. 大于2.7

【高顿教育参考答案】B

45. 企业通过网络调查问卷的方式收集用户对商品的、服务的意见，属于电子商务功能中的()。

- A. 网络调研
- B. 电子支付
- C. 网上订购
- D. 交易管理

【高顿教育参考答案】A

46. 国内市场饱和或者遇到强有力的竞争对手，是投资者进行投资决策时的()动机。

- A. 市场导向型动机
- B. 降低成本导向型动机
- C. 优惠政策导向型动机
- D. 技术与管理导向型动机

【高顿教育参考答案】A

47. 跨国公司中子公司的特征有()。

- A. 没有独立性，不是法人
- B. 总公司对其债务负有无限责任
- C. 可以以自己的名义开展业务
- D. 便于管理

【高顿教育参考答案】C

48. 某企业抢在竞争对手之前推出新的产品来占领市场，其技术创新战略类型属于()。

- A. 进攻型战略
- B. 防御型战略
- C. 技术领先型战略
- D. 切入型战略

【高顿教育参考答案】A

49. 国家出资公司要经党组织讨论的事项包括（ ）。

- A. 公司发展战略、中长期发展规划，重要改革方案
- B. 公司组织架构设置和调整，重要规章制度的制定和修改
- C. 涉及公司安全生产、维护稳定、职工权益、社会责任等方面的重大事项
- D. 公司资产重组、产权转让、资本运作和大额投资中的原则性方向性问题
- E. 普通职工招聘

【高顿教育参考答案】ABCD

50. 供应链管理说法正确的是（ ）。

- A. 供应链管理是一种企业集成化的管理模式
- B. 供应链管理强调各种企业间的相互合作
- C. 供应链管理侧重操作层面的问题
- D. 供应链管理只涉及物流路径范围的业务

【高顿教育参考答案】B

二 多选题

61. 判定一家企业是否是跨国公司的结构标准是（ ）。

- A. 在两个或两个以上的国家经营业务
- B. 公司的所有权为两个或两个以上国籍的人所有
- C. 公司的高级经理人员来自两个或两个以上的国家
- D. 公司的组织形式以全球性地区结构和全球性产品结构为基础
- E. 跨国公司在国外的生产值、销售额、利润额、资产额或雇员人数必须达到某一个百分比，一般是25%

【高顿教育参考答案】ABCD

62. 下面属于跨国公司控制系统的有（ ）。

- A. 个人控制
- B. 行政组织控制
- C. 思想控制
- D. 产出控制
- E. 文化控制

【高顿教育参考答案】ABDE

63. 国家的法定福利包括（ ）。

- A. 公休假
- B. 住房公积金

- C. 带薪休假
- D. 儿童看护
- E. 老人护理

【高顿教育参考答案】ABC

64. 某企业有3条生产线，又投资第四条，且投入智能化技术，以提高产能，该企业使用的产品组合策略是()。

- A. 产线现代化策略
- B. 产线延伸策略
- C. 产线集中策略
- D. 扩大产品组合策略
- E. 缩减产品组合策略

【高顿教育参考答案】AD

65. 导致绩效考核误差和错误的原因包括()。

- A. 晕轮效应
- B. 鲶鱼效益
- C. 近期效应
- D. 从众心理
- E. 偏见效益

【高顿教育参考答案】ACDE

66. 下面属于绩效考核办法的有()。

- A. 民主评议法
- B. 职位等级法
- C. 关键事件法
- D. 职位分类法
- E. 书面鉴定法

【高顿教育参考答案】ACE

67. 库存管理成本包括()。

- A. 仓储成本
- B. 订货成本
- C. 机会成本
- D. 时间成本
- E. 资本成本

【高顿教育参考答案】ABC

68. 属于我国《民法典》中知识产权客体的是()。

- A. 植物新品种
- B. 商业秘密
- C. 商标
- D. 科学发现
- E. 作品

【高顿教育参考答案】ABCE

69. 企业战略控制是指企业战略管理者及参与战略的实施者根据战略目标和行动方案，下面符合企业战略控制的原则的有()。

- A. 适应性原则
- B. 确保目标原则
- C. 平衡性原则
- D. 适度控制原则
- E. 适时控制原则

【高顿教育参考答案】ABDE

70. 下面渠道成员的激励，属于业务激励的有()。

- A. 提供产品、技术动态信息
- B. 佣金总额动态管理
- C. 交流市场信息
- D. 灵活确定佣金比例
- E. 安排经销商会议

【高顿教育参考答案】BDE

71. 跨国公司进入国外市场的方式中，难以实现区位经济和经验曲线效应，缺乏对技术的控制的方式有()。

- A. 出口
- B. 交钥匙工程
- C. 技术授权
- D. 全资子公司
- E. 合资公司

【高顿教育参考答案】BCE

72. 生产进度控制的内容包括()。

- A. 投入进度控制
- B. 出产进度控制
- C. 工序进度控制
- D. 销售进度控制
- E. 供应进度控制

【高顿教育参考答案】ABC

73. 税收不会直接影响下列()的资本成本率水平。

- A. 长期借款
- B. 长期债券
- C. 配售普通股
- D. 发行普通股
- E. 发行优先股

【高顿教育参考答案】CDE

74. 下列关于项目地图法的说法正确的是()。

- A. 白象型可以为企业带来高收益
- B. 面包和黄油技术风险低，开发成功率低
- C. 珍珠要加大投资
- D. 牡蛎是企业长期竞争优势的源泉
- E. 白象技术成功率低，收益高

【高顿教育参考答案】CD

1、[材料题]

某企业的产品按照顺序需连续经过甲车间、乙车间、丙车间、丁车间的生产才能完成。该企业运用在制品定额法来编制下一个生产周期的生产任务。在下一个生产周期，各车间生产计划如下：丙车间出产量为1200件，计划允许废品及损耗量为50件，车间期末在制品定额为100件，期初预计在制品结存量为150件；乙车间投入量为1000件；甲车间半成品外销量为300件，期末库存半成品定额为150件，期初预计库存半成品结存量为100件。

81. [不定项选择题] 该企业运用在制品定额法编制生产作业计划，可以推测该企业的生产类型为()。

- A. 单件小批
- B. 小批量生产
- C. 大量大批生产
- D. 中批生产

【高顿教育参考答案】C

82. [不定项选择题]该企业编制各车间生产作业计划应按照()进行。

- A. 工时由多到少顺序
- B. 工艺顺序
- C. 工艺反顺序
- D. 精度由高到低顺序

【高顿教育参考答案】C

83. [不定项选择题]甲车间下一个生产周期的出产量为()件。

- A. 1350
- B. 1450
- C. 1400
- D. 1300

【高顿教育参考答案】A

84. [不定项选择题]丙车间下一个生产周期的投入量是()件。

- A. 1200
- B. 缺失
- C. 缺失
- D. 缺失

【高顿教育参考答案】A

[材料题结束]

2. [材料题]某公司专业生产办公用品，目前办公用品共有12个品类，180个产品，其中钢笔按不同档次分类包装成日用、商务、高档礼盒3个系列。该公司进一步研发了一款新型钢笔，投资额500万，投入固定成本200万，变动成本300万，预期的投资收益率为20%，预计该种钢笔销量100万。上市后，该公司将新型钢笔定价在高价和低价之间。

85. [不定项选择题]该公司生产的产品组合的宽度是()。

- A. 5
- B. 12
- C. 180
- D. 16

【高顿教育参考答案】B

86. [不定项选择题]钢笔按不同档次分类包装成日用、商务、高档礼盒3个系列，包装策略是（ ）。

- A. 个别包装策略
- B. 相关包装策略
- C. 分等级包装策略
- D. 分量包装策略

【高顿教育参考答案】C

87. [不定项选择题]根据目标利润定价法，该款新型钢笔的价格（ ）。

- A. 10
- B. 6
- C. 8
- D. 15

【高顿教育参考答案】B

88. [不定项选择题]该公司将新型钢笔定价在高价和低价之间，这种新产品定价策略属于（ ）。

- A. 撇脂定价策略
- B. 渗透定价策略
- C. 温和定价策略
- D. 平均定价策略

【高顿教育参考答案】C

[材料题结束]

3. [材料题]某企业……商标申请提交时间为2023年11月3日，核准时间为2024年7月8日

89. [不定项选择题]商标的有效期是（ ）年，企业商标的截止日期是（ ）。

- A. 15年，2033年11月3日
- B. 20年，2033年11月2日
- C. 10年，2034年7月7日
- D. 5年，2034年7月8日

【高顿教育参考答案】C

4. [材料题]案例材料缺失

91. [不定项选择题]股份有限公司的董事会会议()。

- A. 召开前提前1日通知
- B. 召开前提前一周通知
- C. 召开前提前14日通知
- D. 召开前提前10日通知

【高顿教育参考答案】D

92. [不定项选择题]股份有限公司的董事会会议，每年至少召开 ()次。

- A. 2
- B. 1
- C. 6
- D. 3

【高顿教育参考答案】A

93. 根据公司法规定，股份有限公司的董事会人数至少为()人。

- A. 1
- B. 3
- C. 5
- D. 50

【高顿教育参考答案】B

[材料题结束]

5. [材料题]案例材料缺失

97. [不定项选择题]财务可行性评价指标包括净现值、内部报酬率、投资回收期 and ()。

- A. 内部收益率
- B. 贴现率
- C. 获利指数
- D. 平均报酬率

【高顿教育参考答案】CD

[材料题结束]



考后第一时间估分

扫码进 2024年经济师真题估分交流群！