



IMA's Certification for
Accountants and
Financial Professionals
in Business

CMA 2020 新大纲 样题 (2020-05)

Part 1 财务规划、绩效与分析

1. 为确定是否存在一个或多个可以用于估算运输成本的自变量，某公司收集了最近三十六个月的相关数据。可能的自变量包括：运送包裹数，包裹运输里程，运送包裹重量，以及运输的燃料成本。该公司应该采用以下哪种定量技术，来确定可以为运输成本提供准确估算的自变量？
 - a. 马尔可夫分析。
 - b. 线性规划。
 - c. 线性回归。
 - d. 模拟分析。

Key: c

2. 某分析师正在评估一系列回归分析的结果。以下哪个相关系数代表了自变量和因变量之间的最强关联？
 - a. 1.05。
 - b. 0.72。
 - c. -0.04。
 - d. -0.88。

Key: d

3. 某 CFO 希望利用大量可用数据来帮助他准备公司的五年预测。为此，该 CFO 决定使用以下哪种分析技术？
 - a. 描述型分析。
 - b. 诊断型分析。
 - c. 预测型分析。
 - d. 规范型分析。

Key: c

4. 某分析师致力于开发一线性回归方程，以预测当地一家百货商店每月的小型烤箱销量。她已确定每月的小型烤箱销量取决于烤面包机的销量。绘制线性回归方程图时，回归直线的斜率为 0.8。根据其方程，该百货商店每月至少能售出 4,700 个小型烤箱。预计当三月份售出 10,500 台烤面包机时，百货公司将售出 13,128 台小型烤箱。在二月份，共售出 11,700 台小型烤箱。该线性回归方程的截距是多少？
- a. 4,700。
 - b. 8,400。
 - c. 9,360。
 - d. 13,128。

Key: a

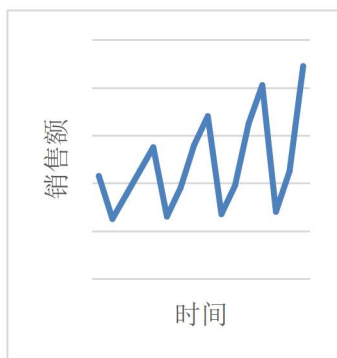
5. 以下哪一项是云计算的好处？
- a. 其成本通常更低并能提供更大的灵活性。
 - b. 提供了最高级别的数据安全性。
 - c. 更换云服务的提供商很便利。
 - d. 消除了灾难恢复的顾虑。

Key: a

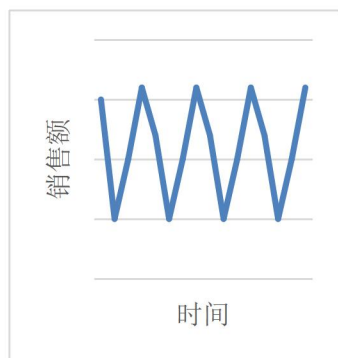
6. 某高安全性的研究实验室实施了一项控制，通过指纹来验证研究人员的身份。这个案例中使用了
- a. 高级防火墙。
 - b. 脆弱性测试。
 - c. 生物识别技术。
 - d. 访问控制。

Key: c

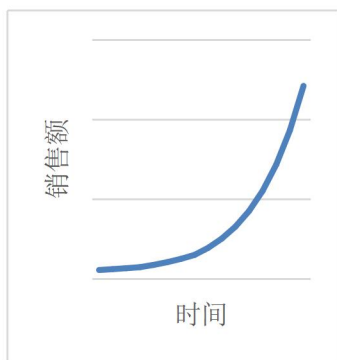
7. Snowman Inc. 从事双板和单板滑雪器材租赁业务已有多多年。自三年前附近的滑雪场开通了一条全新的滑雪缆车以来，其雪季生意一直在稳步发展。Snowman 的管理会计师根据过去三年的数据构建了时间序列销售预测。以下哪个图形最能代表这一趋势？



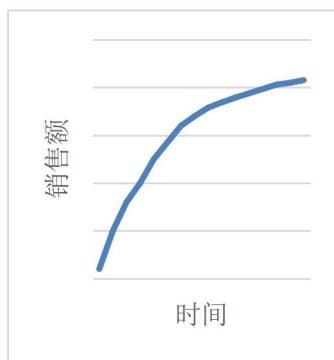
I



II



III



IV

- a. I。
- b. II。
- c. III。
- d. IV。

Key: a

8. 使用可视化技术来呈现信息的主要目标是

- a. 用图表替换文本和数字。
- b. 图解经营差异。
- c. 显示数据结果的排名。
- d. 增加对数据的理解。

Key: d

9. 从大数据中获取洞察力的挑战之一是

- a. 理解大容量数据中不同类型的结构化数据。
- b. 确定大容量、高多样性数据的准确性。
- c. 创建大容量数据的数据库，作为获得洞察力的基础。
- d. 从企业系统中挖掘非结构化数据，以执行数据分析。

Key: b

10. 一家公司希望根据预测中包含的多个变量的变化来研究其未来营业利润的潜在分布，则其最有可能会执行

- a. 敏感性分析。
- b. 时间序列分析。
- c. 多元回归分析。
- d. 蒙特卡洛分析。

Key: d

11. 以下哪一项不是数据库管理系统的优势？

- a. 减少数据冗余。
- b. 促进跨职能分析。
- c. 与授权用户共享集成数据。
- d. 降低软件更新的成本和频率。

Key: d

12. 以下哪一项最能描述 ERP 系统？

- a. 在线交易处理系统。
- b. 多模块的软件包。
- c. 行业的特有固定应用程序。
- d. 闭合的数据库架构。

Key: b

Part 2 战略财务管理

1. 某汽车制造商注意到，其主要生产车间制造的几辆汽车的点火开关控制系统存在缺陷。该公司无法在不召回所有汽车进行检查的情况下追踪哪些特定汽车存在这一缺陷。据估计，第一季度生产的汽车中仅有 3% 受此影响。公司 CEO 自愿召回了第一季度生产的所有汽车，并承担了全部检修费用。如果不这么做，该公司可能会面临 200 万美元的罚款。该 CEO 的决定最有可能采用了以下哪种伦理哲学？
- a. 利己主义。
 - b. 功利主义。
 - c. 道义论。
 - d. 相对论。

Key: b

2. 跨国公司面临的问题之一是母公司和子公司所在国家的价值观以及道德标准的优先关系。文化相对论是解决这个问题的一种可能方法，即
- a. 根据文化差异，对合适的商业惯例进行不同的定义。
 - b. 寻求定义所有文化都可接受的最低程度的道德行为。
 - c. 坚持使用符合母公司道德标准的自我参照标准。
 - d. 避免做出判断以防道德优越感的出现。

Key: a

3. 某制造公司没有关于工作场所安全和环境保护的正式规章。但是，该公司以其骄人的行业安全记录和无事故的运营历史而闻名。尽管履行相关法律法规的最低要求就需要面临巨大的财务压力，公司 CEO 仍坚持采取积极和主动的姿态来达到高于法律要求的标准。这些事实显示了该公司怎样的道德环境？
- a. 关于工作场所安全和环境保护的正式规章是不必要的。
 - b. 在安全问题上，员工会受到 CEO 的高层基调的影响。
 - c. 以身作则取代了公司对正式规章的需求。
 - d. CEO 追求工作场所安全的方法是该公司成功的原因。

Key: b

4. 员工道德培训为那些已经在道德决策制定上具有强大高层基调的公司提供了什么？
- a. 对员工进行的道德培训满足了法律要求并减少了公司责任。
 - b. 当管理人员变动时，道德培训可以代替高层基调。
 - c. 培训提供了识别道德问题的技巧以及解决这些问题的方法。
 - d. 培训过程中获得的知识使得高层基调变得无关紧要。

Key: c

5. 公司的所有员工都同意，道德决策的制定主要基于自愿的界限，而非强制的界限。这表明关于道德行为的决策
- a. 主要基于公司的价值观和信念，而非法定行为。
 - b. 超出了道德考量的范畴，还包括法律上的考量。
 - c. 对法律要求以及道德标准的重视程度相等。
 - d. 旨在达到最低的预期要求。

Key: a