

23 中级经济师 11.12 上午场

《工商管理》真题（考生回忆版）

一、单选题

1. 根据迈克尔·波特价值模型，下列价值链活动中，属于价值链基本活动的是（ ）。

- A. 技术开发
- B. 人力资源管理
- C. 采购
- D. 售后服务

【参考答案】D

2. 某轮胎生产企业，生产沙漠型、山地型等不同地形的轮胎，该企业采用的市场细分变量是（ ）。

- A. 地理变量
- B. 人口变量
- C. 心理变量
- D. 行为变量

【参考答案】A

3. 公司在多个互斥的投资方案选择决策中，当使用不同的决策指标所选的方案不一致时，在无资本限量的情况下，应以（ ）为选择标准。

- A. 动态投资回收期
- B. 获利指数
- C. 净现值
- D. 静态投资回收期

【参考答案】C

4. 客观公正的绩效考核可以促使员工更加积极、主动、规范地完成绩效目标。这体现了绩效考核的（ ）功能。

- A. 激励
- B. 监控

- C. 管理
- D. 沟通

【参考答案】A

5. 技术的非自愿扩散促进了周围技术和生产力水平的提高，这表明技术创新具有()。

- A. 时间差异性
- B. 外部性
- C. 国际性
- D. 风险性

【参考答案】B

6. 我国公司法规定、股份有限公司董事会会议有年用至少召开()次。

- A. 1
- B. 2
- C. 3
- D. 4

【参考答案】B

7. 某科技公司与某物业公司签署办公场所租赁协议，租期 10 年，约定 3 年后每年年末支付租金 80 万元，共支付 7 年。这种租金形式为()。

- A. 递延年金
- B. 先付年金
- C. 永续年金
- D. 后付年金

【参考答案】A

8. 下列人力资源预测方法中，由专家依赖自己的知识、经验和分析判断能力，对企业的人力资源需求进行判断与预测的方法是()。

- A. 人员核查法
- B. 转换比率分析法
- C. 德尔菲法

D. 一元回归分析法

【参考答案】C

9. 消费者的收入水平属于市场营销宏观环境要素中的()。

- A. 经济环境
- B. 社会文化环境
- C. 政治法律环境
- D. 人口环境

【参考答案】A

10. 下列企业激励渠道成员的方法中，属于扶持激励的是()。

- A. 交流市场信息
- B. 佣金总额动态管理
- C. 公关宴请
- D. 培训销售人员

【参考答案】D

11. 张先生工作之余通过网约车平台提供网约车服务。这种商务活动模式属于() 电子商务。

- A. B2C
- B. C2C
- C. B2G
- D. B2B

【参考答案】B

12. 粮食适用的集装化包装形式是()。

- A. 集装箱
- B. 集装袋
- C. 货捆
- D. 框架

【参考答案】B

13. 公司法人产权与经营权分离后，下列权利中，不属于经营权的是（ ）。

- A. 对公司财产的收益权
- B. 对公司财产的占有权
- C. 对公司财产的处分权
- D. 对公司财产的使用权

【参考答案】A

14. 与看得见摸得着的产品(如手机、电脑等)相比，服务产品特质往是看不见摸不着的，甚至使用服务后的利益也很难被察觉。这一服务产品特质是（ ）。

- A. 无形性
- B. 不可分离性
- C. 差异性
- D. 不可储存性

【参考答案】A

15. 某企业重新测算生产能力的主要依据是（ ）。

- A. 直接参加生产的员工数量
- B. 直接参加生产的原材料教量
- C. 直接参加生产的固定资产
- D. 直接参加生产的流动资产

【参考答案】C

16. 根据《2020年国际贸易术语解释通则》，下列贸易术语中，适用于任何运输方式的是（ ）。

- A. CIF
- B. CFR
- C. CIP
- D. FOB

【参考答案】C

17. 下列指标中，当实际值大于计划目标值时，需要重点加以控制的是（ ）。

- A. 劳动生产率
- B. 成本
- C. 利润
- D. 收入

【参考答案】B

18. 与制造资源计划(MRPⅡ)相比,企业资源计划(ERP)的特点是()。

- A. 将经营的多企业、多地区、多国家联系在一起
- B. 强调事后控制
- C. 仅应用于生产企业
- D. 仅能适应企业内部资源的配置和管理

【参考答案】A

19. 我国公司法规定,股东大会对于公司的一般事宜所做决议的通过要求为()。

- A. 必须经出席会议的股东所持表决权过 1/2 通过
- B. 必须经出席会议的股东所持表决权过 2/3 通过
- C. 必须经出席会议的股东所持表决权过 1/3 通过
- D. 必须经出席会议的股东所持表决权过 3/4 通过

【参考答案】A

20. 一般由商业销售网点进行的距离近、品种多、批量小、临时需要的货物配送属于()。

- A. 集中配送
- B. 共同配送
- C. 定量配送
- D. 分散配送

【参考答案】D

21. 商业模式画布模块中,描述企业如何沟通、接触目标客户并向其传递价值主张的模块是()。

- A. 客户关系

- B. 渠道通路
- C. 重要伙伴
- D. 客户细分

【参考答案】B

22. 某企业针对竞争者的弱项和自己的相对优势，推出新的技术来取代现有的主导技术。这种技术创新战略属于()。

- A. 切入型战略
- B. 自主型战略
- C. 进攻型战略
- D. 防御型战略

【参考答案】A

23. 知识产权是权利人依法就特定客体享有的专有权利，根据我国民法典，这些客体不包括()。

- A. 动物新品种
- B. 集成电路布图设计
- C. 地理标志
- D. 商业秘密

【参考答案】A

24. 某公司以新闻报道的方式在门户网站传播公司品牌。这种网络营销方式属于()。

- A. 博客营销
- B. 网络口碑营销
- C. 病毒式营销
- D. 网络软文营销

【参考答案】D

25. 下列流通加工活动中，属于提高物流效率、降低物流损失的是()。

- A. 自行车消费地装配
- B. 丝制品的防虫加工

- C. 钢村集中套裁下料
- D. 超市提供的净菜加工

【参考答案】A

26. 我国公司法规定，国有独资公司的监事会成员不得少于（ ）人。

- A. 3
- B. 7
- C. 5
- D. 2

【参考答案】C

27. 小王购买手机时，对品牌没有特别的偏好，只是根据自己的预算进行选择。从品牌忠诚的角度看，小王属于（ ）。

- A. 持续忠诚购买者
- B. 承诺忠诚购买者
- C. 无忠诚购买者
- D. 习惯购买者

【参考答案】C

28. 我国公司法规定，股份有限公司发起人持有的本公司股份自公司成立之日起（ ）不得转让。

- A. 一年内
- B. 半年内
- C. 二年内
- D. 一个月内

【参考答案】A

29. 下列产品中，可以实现完全电子商务的是（ ）。

- A. 共享单车
- B. 网络电影
- C. 新能源汽车
- D. 智能手机

【参考答案】B

30. 从跨国公司的法律组织形式看，关于分公司的说法，错误的是（ ）。

- A. 分公司没有自己独立的财产权
- B. 分公司设立手续比较简单，便于管理
- C. 分公司不能在东道国从事投资生产、接受信贷、谈判签约等业务
- D. 分公司没有自己独立的公司名称和章程

【参考答案】C

31. 我国公司法规定，股份有限公司董事会会议每年度至少召开（ ）次。

- A. 1
- B. 2
- C. 3
- D. 4

【参考答案】B

32. 生产调度工作的基本原则是（ ）。

- A. 以生产进度计划为依据
- B. 以客户满意度为依据
- C. 以原材料采购计划为依据
- D. 以在制品计划为依据

【参考答案】A

33. 某化妆品企业推出情人节套餐，内含 1 瓶香水、1 支口红、1 瓶精华液。这种包装策略是（ ）。

- A. 个别包装策略
- B. 复用包装策略
- C. 相似包装策略
- D. 相关包装策略

【参考答案】D

34. 某企业小批量生产芯片抛光机，适合采用的生产作业计划编制方法是（ ）。

- A. 累计编号法
- B. 准时制法
- C. 生产周期法
- D. 在制品定额法

【参考答案】C

35. 在商品运输中，同一品种货物在同一地点运进的同时又向外运出，这种情况属于()。

- A. 对流运输
- B. 迂回运输
- C. 重复运输
- D. 倒流运输

【参考答案】C

36. 某公司成批轮番生产一种产品，生产批量为 400 件，平均日产量为 25 件。该公司这种产品的生产间隔期是()天。

- A. 15
- B. 20
- C. 16
- D. 14

【参考答案】C

37. 企业实施电子商务的首要步骤是()。

- A. 系统设计
- B. 选择策略
- C. 明确愿景
- D. 确定业务模式

【参考答案】C

38. 在信用证结算中处于第一付款人地位的当事人是()。

- A. 出口商
- B. 开证行

- C. 议付行
- D. 进口商

【参考答案】B

39. 某企业 2022 年商品销售额为 1000 万元，其中，网络渠道销售额为 600 万元，网络渠道费用额为 250 万元，则该企业 2022 年的网络渠道费用率是()。

- A. 25.0%
- B. 60.0%
- C. 40.0%
- D. 41.7%

【参考答案】D

40. 关于风险—收益气泡图中四种项目类型的说法，正确的是()

- A. 面包和黄油型项目有助于开拓新市场、带来高额利润
- B. 珍珠型项目是企业重要的短期现金流来源
- C. 牡蛎型项目是企业长期竞争优势的源泉
- D. 白象型项目开发成功率较高、预期收益较低

【参考答案】C

真题持续更新中~!